|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Controle de Versões** | | | |
| **Versão** | **Data** | **Autor** | **Notas da Revisão** |
| 1.0 | 10/06/2022 | Jean Fagundes | Início da documentação |
| 1.1 | 12/06/2022 | Mateus Rangel | Ajuste na documentação |
| 1.2 | 13/06/2022 | Pedro Cantanhêde | Ajuste na documentação |
| 1.2.1 | 16/06/2022 | Mateus Rangel | Ajuste na documentação |
| 1.3.0 | 20/07/2022 | Matheus Mello | Ajuste na documentação |
| 1.3.1 | 25/07/2022 | Mateus Rangel | Ajuste na documentação |
| 1.3.2 | 28/07/2022 | Jorge Harbes | Ajuste na documentação |
| 1.4 | 10/08/2022 | Jean Fagundes | Ajuste na documentação |
| 1.5 | 12/08/2022 | Matheus Mello | Início do desenvolvimento |
| 1.5.1 | 12/08/2022 | Jorge Harbes | Ajuste na documentação |
| 2.0 | 15/10/2022 | Matheus Mello | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 2.0.1 | 29/10/2022 | Matheus Mello | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 2.1 | 30/10/2022 | Matheus Mello | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 2.1.1 | 09/11/2022 | Jorge Harbes | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.0 | 10/12/2022 | Matheus Mello | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.1 | 12/12/2022 | Pedro Cantanhêde | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.2.0 | 17/12/2022 | Matheus Mello | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.2.1 | 18/12/2022 | Mateus Rangel | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.3.0 | 20/12/2022 | Matheus Mello | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.3.1 | 27/12/2022 | Mateus Rangel | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.3.2 | 03/01/2023 | Mateus Rangel | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.3.3 | 04/01/2023 | Mateus Rangel | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.4.0 | 04/01/2023 | Matheus Mello | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.4.1 | 04/01/2023 | Matheus Mello | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 4 | 04/01/2023 | Grupo | Entrega do projeto |

Sumário

[1 Objetivos deste documento 1](#_Toc422808766)

[2 Situação atual e justificativa do projeto 1](#_Toc422808767)

[3 Objetivos SMART e critérios de sucesso do projeto 1](#_Toc422808768)

[4 Estrutura Analítica do Projeto – Fases e principais entregas 2](#_Toc422808769)

[5 Principais requisitos das principais entregas/produtos 2](#_Toc422808770)

[6 Marcos 2](#_Toc422808771)

[7 Partes interessadas do projeto 2](#_Toc422808772)

[8 Restrições 3](#_Toc422808773)

[9 Premissas 3](#_Toc422808774)

[10 Riscos 3](#_Toc422808775)

[11 Orçamento do Projeto 3](#_Toc422808776)

# Objetivos deste documento

Este documento tem como objetivo autorizar o início do projeto SCOA, atribuir principais responsáveis e documentar requisitos iniciais, principais entregas, premissas e restrições.

# Situação atual e justificativa do projeto

A situação atual é a seguinte: A instituição de ensino superior CEFET opera atualmente com sistemas acadêmicos desatualizados e processos manuais que dificultam a gestão eficiente das atividades acadêmicas, financeiras, administrativas, de estoque e da biblioteca.

A justificativa para a realização do projeto é a necessidade de melhorar a eficiência operacional da instituição, proporcionar um melhor serviço aos alunos e funcionários, reduzir erros e retrabalhos, e garantir que a instituição esteja em conformidade com as melhores práticas de gestão acadêmica.

# Objetivos SMART e critérios de sucesso do projeto

Objetivo SMART 1: Implementar um Sistema de Controle Acadêmico (SCOA) completo e funcional até Dezembro de 2024 que atenda aos seguintes critérios SMART:

- Specific (Específico): O SCOA deve ser capaz de gerenciar matrículas, notas, presenças, históricos acadêmicos e agendamento de aulas de forma eficiente.

- Measurable (Indicador e Meta): O SCOA deve alcançar uma taxa de precisão de pelo menos 95% nas operações acadêmicas.

- Assignable (Quem): A equipe de desenvolvimento liderada pelo Gerente de Projeto será responsável pela implementação do SCOA.

- Realistic (Realístico): O projeto deve ser viável dentro do orçamento e recursos disponíveis.

- Time-related (Quando): O SCOA deve ser concluído até Janeiro de 2024.

Objetivo SMART 2: Assegurar que o SCOA atenda às necessidades dos setores acadêmico, financeiro, administrativo, almoxarifado/estoque e acervo de biblioteca da instituição.

- Specific (Específico): O SCOA deve incluir funcionalidades específicas para cada setor mencionado.

- Measurable (Indicador e Meta): Todas as áreas da instituição devem relatar uma melhoria de eficiência de pelo menos 20% após a implementação do SCOA.

- Assignable (Quem): Cada setor da instituição será responsável por fornecer requisitos específicos para sua área.

- Realistic (Realístico): O projeto deve acomodar os requisitos e restrições de cada setor de forma viável.

- Time-related (Quando): As funcionalidades específicas para cada setor devem ser implementadas de acordo com o cronograma do projeto.

**Critérios de Sucesso:** O projeto será considerado um sucesso se atender a todos os critérios de aceitação das entregas, respeitar as restrições, cumprir o cronograma de execução e alcançar os objetivos SMART acima mencionados.

Estes são os objetivos SMART e critérios de sucesso para o projeto "(Nome do Projeto)". Eles servirão como base para avaliar o progresso e o resultado final do projeto.

# Estrutura Analítica do Projeto – Fases e principais entregas

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Controle de Versões** | | | |
| **Versão** | **Data** | **Autor** | **Notas da Revisão** |
| 1.0 | 10/06/2022 | Jean Fagundes | Início da documentação |
| 1.1 | 12/06/2022 | Mateus Rangel | Ajuste na documentação |
| 1.2 | 13/06/2022 | Pedro Cantanhêde | Ajuste na documentação |
| 1.2.1 | 16/06/2022 | Mateus Rangel | Ajuste na documentação |
| 1.3.0 | 20/07/2022 | Matheus Mello | Ajuste na documentação |
| 1.3.1 | 25/07/2022 | Mateus Rangel | Ajuste na documentação |
| 1.3.2 | 28/07/2022 | Jorge Harbes | Ajuste na documentação |
| 1.4 | 10/08/2022 | Jean Fagundes | Ajuste na documentação |
| 1.5 | 12/08/2022 | Matheus Mello | Início do desenvolvimento |
| 1.5.1 | 12/08/2022 | Jorge Harbes | Ajuste na documentação |
| 2.0 | 15/10/2022 | Matheus Mello | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 2.0.1 | 29/10/2022 | Matheus Mello | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 2.1 | 30/10/2022 | Matheus Mello | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 2.1.1 | 09/11/2022 | Jorge Harbes | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.0 | 10/12/2022 | Matheus Mello | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.1 | 12/12/2022 | Pedro Cantanhêde | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.2.0 | 17/12/2022 | Matheus Mello | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.2.1 | 18/12/2022 | Mateus Rangel | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.3.0 | 20/12/2022 | Matheus Mello | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.3.1 | 27/12/2022 | Mateus Rangel | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.3.2 | 03/01/2023 | Mateus Rangel | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.3.3 | 04/01/2023 | Mateus Rangel | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.4.0 | 04/01/2023 | Matheus Mello | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 3.4.1 | 04/01/2023 | Matheus Mello | Ajuste na documentação do desenvolvimento |
| 4 | 04/01/2023 | Grupo | Entrega do projeto |

# Principais requisitos das principais entregas/produtos

Os principais requisitos das principais entregas/produtos do projeto de desenvolvimento do sistema de automatização para a instituição de ensino superior incluem:

* Documento de Requisitos (Funcionais e Não Funcionais).
* Protótipo da Interface Gráfica.
* Documento de Arquitetura.
* Código Fonte.
* Plano de Testes.
* Documentação do Usuário.
* Notas de Release.
* Planos de Iteração e Avaliações das Iterações.
* Plano do Projeto e Cronograma do Projeto.
* Planilhas de Acompanhamento e Status do Projeto.
* Lista de Riscos e Solicitações de Mudança.
* Manuais de Treinamento e Capacitação.

Esses requisitos abrangem desde a definição dos requisitos até a implementação, testes, documentação e gestão do projeto, garantindo a entrega de um sistema de alta qualidade que atenda às necessidades da instituição de ensino superior.

# Marcos[Relacione os principais marcos do projeto. [Marcos](https://escritoriodeprojetos.com.br/lista-dos-marcos) são os momentos mais importantes do projeto, quando se conclui as fases ou entregas principais.]

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Fase ou Grupo de Processos | Marcos | Previsão |
| Iniciação | Projeto Aprovado | 10/06/2022 |
| Planejamento | Plano de Gerenciamento de Projetos Aprovado | 08/07/2022 |
|  | Linhas de Base de Custos, Prazo e Escopos Salvas | 15/07/2022 |
| Execução, Monitoramento e Controle | Entrega validada | 20/11/2022 |
| Encerramento | Projeto Entregue e Encerrado | 05/01/2023 |
|  | Contrato Encerrado | 07/01/2023 |
|  | Transição do Projeto para Operação concluída | 09/01/2023 |

]

# Partes interessadas do projeto

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Empresa** | **Participante** | **Função** |
| CEFET | Sildenir Ribeiro | Gerente de Projeto |
| CEFET | Carlos Pantoja | Coordenador Insituição |
| CEFET | Matheus Mello | Desenvolvedor Back |
| CEFET | Jean Fagundes | Analista de Projeto |
| CEFET | Pedro Cantanhêde | Desenvolvedor Front |
| CEFET | Mateus Rangel | Product Owner |
| CEFET | Jorge Harbes | Tech Lead |
|  | Stackholder | Cliente |

]

# Restrições

As principais restrições (ou limitações) do projeto SCOA (Sistema de Controle Acadêmico) incluem:

**Disponibilidade de Tecnologia:**

O projeto pressupõe que as tecnologias-chave ou sistemas de suporte estarão disponíveis e funcionando conforme necessário. Qualquer falta de disponibilidade ou problemas técnicos com essas tecnologias pode atrasar ou impactar o projeto.

Cooperação das Partes Interessadas:

O sucesso do projeto depende da colaboração eficaz de todas as partes interessadas, tanto internas quanto externas. Qualquer falta de cooperação ou atrasos por parte das partes interessadas podem afetar negativamente o andamento do projeto.

Cronograma de Terceiros:

Supõe-se que os fornecedores ou terceiros cumprirão seus compromissos de entrega de acordo com o cronograma acordado. Atrasos ou falhas por parte desses terceiros podem impactar o projeto.

Disponibilidade de Dados:

Acredita-se que os dados necessários para o projeto estarão disponíveis e serão precisos. Se os dados não estiverem disponíveis ou forem inconsistentes, isso pode afetar a qualidade e o funcionamento do sistema.

Estabilidade Política:

Assume-se que não haverá mudanças políticas significativas que afetem o projeto. Mudanças políticas inesperadas podem resultar em incertezas e desafios adicionais para o projeto.

Aceitação do Cliente:

Supõe-se que o cliente ou usuário final aceitará o produto ou resultado final sem grandes objeções. Se o cliente não aceitar o sistema ou tiver objeções substanciais, podem ser necessárias revisões e retrabalho, o que pode afetar prazos e custos.

Essas restrições representam fatores críticos que podem influenciar o desenvolvimento e a conclusão bem-sucedida do projeto SCOA. É importante gerenciá-las cuidadosamente ao longo do projeto para minimizar qualquer impacto adverso.

# Premissas

As premissas (ou suposições) do projeto SCOA (Sistema de Controle Acadêmico) incluem:

**Disponibilidade de Tecnologia:**

Pressupõe-se que as tecnologias-chave ou sistemas de suporte necessários para o projeto estarão disponíveis e funcionando conforme necessário. Isso inclui infraestrutura de TI, servidores, bancos de dados e outros recursos tecnológicos.

Cooperação das Partes Interessadas:

Acredita-se que todas as partes interessadas, sejam internas ou externas ao projeto, colaborarão de maneira eficaz e oportuna. Isso envolve a participação ativa e a disponibilidade para fornecer informações e feedback necessários para o projeto.

Cronograma de Terceiros:

Supõe-se que os fornecedores ou terceiros envolvidos no projeto cumprirão seus compromissos de entrega de acordo com o cronograma acordado. Isso inclui fornecedores de software, serviços de terceiros ou parceiros externos.

Disponibilidade de Dados:

Acredita-se que os dados necessários para o projeto, como informações acadêmicas, financeiras e administrativas, estarão disponíveis e serão precisos. O projeto depende desses dados para funcionar corretamente.

Estabilidade Política:

Assume-se que não haverá mudanças políticas significativas que afetem o projeto. Mudanças políticas podem introduzir incertezas ou requisitos adicionais no projeto.

Aceitação do Cliente:

Supõe-se que o cliente ou usuário final aceitará o produto ou resultado final do projeto sem grandes objeções. Isso implica que o sistema atenderá às expectativas e requisitos do cliente.

Essas premissas são suposições fundamentais que orientam o planejamento e a execução do projeto SCOA. É importante reconhecer essas premissas e estar preparado para gerenciar qualquer desvio delas ao longo do projeto, caso ocorram.

# Riscos

Atrasos no Cronograma: O projeto pode enfrentar atrasos devido a problemas técnicos, falta de cooperação de partes interessadas, indisponibilidade de recursos ou mudanças nos requisitos.

Orçamento Excedido: Os custos do projeto podem exceder o orçamento planejado devido a estimativas incorretas, escopo mal definido ou mudanças nos requisitos.

Problemas Tecnológicos: Dificuldades técnicas, como incompatibilidades de sistemas, problemas de integração ou falhas de hardware, podem surgir durante o desenvolvimento.

Mudanças nos Requisitos: Os requisitos do projeto podem mudar à medida que novas necessidades são identificadas, o que pode levar a retrabalho e atrasos.

Falta de Cooperação das Partes Interessadas: A falta de colaboração ativa e oportuna das partes interessadas, incluindo o cliente, podem dificultar a obtenção de informações e feedback necessários.

Falhas de Segurança: O sistema pode estar sujeito a vulnerabilidades de segurança, resultando em violações de dados ou acesso não autorizado.

Aceitação do Usuário Final: O sistema pode não atender às expectativas dos usuários finais, levando à resistência à sua adoção.

Problemas de Qualidade de Software: Bugs, erros de programação ou problemas de desempenho podem afetar a qualidade do software entregue.

Mudanças Políticas ou Regulatórias: Mudanças nas políticas governamentais ou regulamentações relacionadas ao ensino superior podem impactar os requisitos do projeto.

Descontinuação de Tecnologia: A tecnologia usada no projeto pode se tornar obsoleta ou descontinuada, exigindo atualizações ou migrações.

Desafios de Integração: A integração do sistema com sistemas existentes na instituição de ensino pode ser complexa e sujeita a problemas técnicos.

Aquisição de Recursos Humanos: Dificuldades na contratação de pessoal qualificado ou na retenção de talentos podem afetar o andamento do projeto.

Falhas na Comunicação: Comunicação inadequada entre as equipes de desenvolvimento e as partes interessadas pode levar a mal-entendidos e erros.

# Orçamento do Projeto

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Aprovações** | | |
| **Participante** | **Assinatura** | **Data** |
| Patrocinador do Projeto |  |  |
| Gerente do Projeto |  |  |